

BANCO DE INNOVACIÓN EN LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

TÍTULO

Córdoba Next Generation Lab: la solución innovadora y sostenible para la gestión de los fondos europeos

INFORMACIÓN INICIAL:

PROBLEMA:

La pandemia de covid-19 supuso para el conjunto de la Unión Europea una crisis sanitaria y económica sin precedentes cercanos. Para hacer frente a los desafíos que trajo consigo, los países miembros acordaron la creación de nuevos fondos para la recuperación y reactivación económica: los fondos Next Generation EU. Se trata de un plan de 750.000 millones de euros, de los que alrededor de 150.000 millones se destinaron a España para ejecutar entre 2021 y 2023. Debido a la urgencia de su gestión y las carencias que presentaban las posibles entidades beneficiarias en términos de asesoramiento y concurrencia de proyectos, surge la necesidad de orientar y apoyar sus propuestas de captación de fondos para los problemas a los que se les trata de dar respuesta mediante las diferentes convocatorias que se publican.

Así, para un uso más eficiente y efectivo de estos fondos orientados a la resolución de los problemas que padecen diferentes sectores de la sociedad, los cuales resultan complejos, están interconectados y quedaron patentes en la pandemia, se requiere un espacio para generar colaboración y coparticipación entre las diferentes entidades beneficiarias. Se trata, en definitiva, de la búsqueda de respuestas cohesionadas, coordinadas y satisfactorias para dichos problemas. Todo ello supondría una excelente oportunidad de transformación económica y social para la provincia de Córdoba (Andalucía).

SOLUCIÓN GLOBAL:

La Diputación de Córdoba y su Delegación de Programas Europeos y Administración Electrónica crea el “Córdoba Next Generation Lab”, un espacio en forma de laboratorio de innovación pública que trata de informar, incentivar y dinamizar el potencial de los fondos europeos. Lo hace adaptándose a las expectativas de la sociedad y a los desafíos de cada momento. En este sentido, por un lado, trata de acercar una información completa y actualizada a las entidades interesadas (sector público, ciudadanía y agentes sociales y económicos) y, por otro, ser punto de encuentro y fomentar la participación y cooperación para el desarrollo de soluciones a problemas públicos de forma conjunta e innovadora.

COSTE APROXIMADO:

El Departamento de Programas Europeos de la Diputación de Córdoba ha diseñado y ejecutado el proyecto Córdoba Next Generation Lab con fondos propios hasta la fecha. En total, el proyecto ha tenido un coste aproximado y hasta la fecha de 65.440 € a lo largo de 16 meses. En el año 2021 se hizo un desembolso de 6.000 €, incrementándose en el año 2022 hasta los 59.440 €.

TERRITORIO:

Provincia de Córdoba

PÚBLICO DESTINATARIO:

Ayuntamientos, empresas, empleados públicos, tercer sector y ciudadanía en general de la provincial de Córdoba (Andalucía).

ENTIDAD QUE LA HA LLEVADO A CABO:

Diputación de Córdoba.

DESCRIPCIÓN DE LA POLÍTICA O PROGRAMA:

La Diputación de Córdoba, para la recuperación y transformación de la provincia, busca apoyar tanto a municipios como al tejido productivo local en la identificación, preparación y presentación de proyectos europeos en sus diferentes vertientes:

- a) Fondos gestionados por las Comunidades Autónomas y entidades locales en áreas de su competencia (vivienda, educación, políticas sociales, empleo, medio ambiente);
- b) Convocatorias en concurrencia competitiva publicadas por ministerios u otros organismos para proyectos de transformación digital; y
- c) Planes de colaboración público-privada para el desarrollo de proyectos estratégicos para la recuperación y transformación económica (PERTE).

Córdoba Next Generation Lab supone una iniciativa que toma forma de laboratorio de innovación pública y social con dos objetivos entrelazados: el primero, informar y apoyar la presentación de proyectos en las convocatorias a subvenciones sufragadas por los fondos europeos; y, el segundo, generar un ecosistema de innovación social, basado en la gobernanza participativa en el que generar reflexiones y acciones que hagan frente a los retos que se plantean en las diferentes realidades locales. Para responder a estos objetivos, el laboratorio cuenta con unos principios rectores, unos recursos personales y una metodología que dan lugar a

diferentes actividades.

Los principios que rigen las actuaciones de este instrumento público son la participación y el encuentro, la inteligencia colectiva, la innovación social y la adaptación al cambio. Todo ello para generar nuevas ideas, formas de satisfacer necesidades o maneras de generar cambios de comportamiento desde las que articular proyectos tractores vinculados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que produzcan valor público y retorno social para la recuperación y transformación de la economía y sociedad cordobesa.

Para el desarrollo de sus tareas el laboratorio cuenta con el siguiente personal perteneciente al Departamento de Programas Europeos: una asesora técnica de Innovación (Jefatura del Departamento), una técnica media de Gestión y un responsable de Gestión.

Foto 1: Lab virtual con alcaldes y alcaldesas de la provincia



Fuente: Twitter @cordobanextgen

La metodología que se propone es un proceso dinámico y participativo dividido en cuatro momentos. Cada uno de ellos cuenta con funciones y herramientas propias:

- *Fórum*: Fase de divulgación para adaptar y alinear las actuaciones sufragadas con los fondos europeos con los impactos que se esperan en la Unión Europea y con las prioridades marcadas por la Diputación, vinculados a las políticas palanca, medidas y componentes exigidos por la Comisión Europea.

- *Talk*: Desarrollo de espacios donde se exponen, por parte de expertos y expertas, aspectos clave y elementos estratégicos para el diseño de proyectos. Se hace de forma sectorial, en función de las diferentes **políticas palanca del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR)** en clave local:
 - i) Agenda urbana y rural y lucha contra la despoblación.
 - ii) Infraestructuras y ecosistemas resilientes.
 - iii) Transición energética justa e inclusiva.
 - iv) Administración para el siglo XXI.
 - v) Modernización y digitalización del tejido industrial y de la pyme, recuperación del turismo e impulso a una España Nación Emprendedora
 - vi) Pacto por la ciencia y la innovación; refuerzo de la capacidad del sistema nacional de salud.
 - vii) Educación y conocimiento, formación continua y desarrollo de capacidades.
 - viii) Nueva economía de los cuidados y políticas de empleo.
 - ix) Impulso de la industria de la cultura y el deporte
 - x) Modernización del sistema fiscal para un crecimiento sostenible e inclusivo.

- *Call for Project*: Etapa de presentar propuestas en función de convocatorias abiertas de iniciativas y proyectos para complementar e interconectar dichos proyectos, generar sinergias y poner en contacto a entidades colaboradoras. Todo ello para dar lugar a proyectos competitivos para los fondos europeos.

- *Co-labora*: Momento de presentación de ofertas y demandas de colaboración de entidades públicas y privadas interesadas en participar en alguno de los momentos definidos.

Esta metodología da lugar al desarrollo de diferentes actividades, entre las que constan el desarrollo de simuladores de convocatorias concretas, *workshops*, actividades de laboratorio (*labs*), subvenciones para la presentación de proyectos, formaciones para el personal público, informes de asesoramiento tanto a entidades públicas como privadas, la creación de un banco de buenas ideas y acciones de comunicación y difusión.

En definitiva, se trata de un laboratorio de innovación con vocación de una gestión de los fondos europeos cooperativa, creativa y competitiva en un contexto de transformación ineludible de la provincia de Córdoba.

OBSTÁCULOS SUPERADOS :

Ha sido un laboratorio diseñado y puesto en marcha sin partir de antecedentes previos, por lo que su planeamiento y desarrollo se ha producido íntegramente desde la Diputación. Además, este proyecto ha contado con escasos recursos humanos y económicos, lo que supone un gran esfuerzo para el Departamento de Programas Europeos.

Otro aspecto reseñable es la necesidad de adaptación permanente del laboratorio, al que se le han ido incorporando nuevos aspectos y medidas con el transcurso del tiempo. Se trata de un proyecto que ha de ir acogiendo y dando soluciones a las nuevas necesidades que van surgiendo como respuesta a los diferentes cambios socioeconómicos y político-administrativos que acontecen. Esto hace que el esfuerzo que se realiza por parte del Departamento de Programas Europeos para su consecución se traduzca en un alto nivel de esfuerzo continuado para asegurar el buen funcionamiento del Córdoba Next Generation Lab.

IMPACTO:

Los resultados e impactos de esta práctica se pueden diferenciar en temas concretos que responden a las diferentes actividades puestas en marcha por el Córdoba Next Generation Lab. Estos son:

- **Comunidad CNG:** Actualmente la comunidad Córdoba Next Generation (CNG), generada en el marco del laboratorio, cuenta con más de 833 participantes. En ella se proporciona información actualizada, se acogen ideas de proyectos, eventos, noticias y un buscador de convocatorias para la captación de fondos europeos, despertando interés en los ayuntamientos, las entidades locales autónomas y el tejido empresarial para la participación en convocatorias a fondos europeos.
- **Simuladores de convocatorias concretas:** Se han desarrollado tres simuladores de ayudas europeas. A través de estos, los ayuntamientos de la provincia registrados en convocatorias de la web pueden conocer si la idea de proyecto que poseen es objeto de ser subvencionable o no. De esta forma, se orienta y facilita la concurrencia de las entidades locales en las convocatorias de ayudas europeas.
- **Workshops:** Se han realizado siete *workshops*, uno por comarca de la provincia. Se han registrado un total de 458 participantes entre entidades locales, empresariales, ciudadanía y tercer sector. Mediante los mismos se han generado colaboraciones interinstitucionales, público-privadas e impulsado el tejido empresarial de la provincia.
- **LABs:** Un total de 58 Ayuntamientos de la provincia están presentes en el espacio de trabajo

cooperativo. En este espacio se han creado sinergias de colaboración para elaborar proyectos a convocatorias de programas europeos y captar fondos comunitarios.

- Subvención de 600.000 € destinada a ayuntamientos y entidades locales autónomas de la provincia de Córdoba para presentación de proyectos a programas europeos durante el 2022”: En ella han participado 70 municipios, lo que corresponde con un 90 % de participación en la concurrencia convocada. Gracias a esta subvención, se ha apoyado a las entidades locales en la alineación de las necesidades de los municipios con las convocatorias reales para la captación de fondos europeos.
- Formación para personal público: Un total 119 participantes han recibido acciones formativas orientadas a la gestión de fondos europeos para personal de la administración pública de la provincia.
- Informes de asesoramiento a Ayuntamientos. Se han resuelto un total de 13 informes de asesoramiento. En ellos se presta un servicio de asesoramiento especializado en Next Generation EU para comprender qué oportunidades ofrecen los mecanismos que lo componen y cómo diseñar sus proyectos para tener más posibilidades de obtener financiación.
- Informes de asesoramiento a tejido empresarial “Comparte tu Proyecto”: Se han resuelto un total de 10 informes de asesoramiento. En ellos se presta un servicio de asesoramiento en Next Generation EU para la orientación de proyectos hacia alternativas de oportunidades en la captación de fondos comunitarios para el tejido empresarial.
- Banco de ideas: Se han registrado la propuesta de 30 ideas, en un espacio de buenas prácticas que puedan servir de ejemplo
- Comunicación y difusión: Se han realizado diferentes *newsletters* a modo de boletín informativo con convocatorias de programas europeos actualizadas. Se cuenta con una agenda con más de 100 eventos y con más de 600 noticias de actualidad, ambos relacionados con la actualidad y las oportunidades de fondos europeos. Por último, se cuenta con un repositorio de documentación con siete guías de programas europeos y otros siete visionados de los *workshops* realizados en la provincia.

En resumen, destaca la respuesta obtenida, tanto por la participación como por el interés y la motivación, no

solo de los usuarios a nivel particular, como del personal de la administración de entidades públicas y privadas del proyecto Córdoba Next Generation Lab. Igualmente, también se distinguen los buenos resultados obtenidos de las convocatorias y sus primeras resoluciones, obtenidas por parte de la Diputación y los Ayuntamientos a través del servicio de asesoramiento y de apoyo económicos.

Tabla 1. *Proyectos actuales concedidos*

Entidad (Dpto).	Proyecto	Órgano y Convocatoria/orden	Ppto. Convocatoria	Coste Proyecto
Diputación de Córdoba	<p>CÓRDOBA DISTRITO SMART.</p> <p>Estrategia de Diputación a la que se suman municipios de la provincia especialmente los menores de 20.000 habitantes. Alineado con el modelo de ciudad inteligente de Andalucía establecido en el Libro Blanco AndalucíaSmart.</p>	<p>CONSEJERÍA DE ECONOMÍA, CONOCIMIENTO, EMPRESAS JUNTA DE ANDALUCÍA.</p> <p>Resolución de 31 de enero de 2020, de la Dirección General de Economía Digital e Innovación, por la que se convoca para el año 2020 la concesión de ayudas en especie, en régimen de concurrencia competitiva, para el impulso al desarrollo de ciudades y territorios inteligentes de Andalucía al amparo de la Orden de 3 de diciembre de 2019.</p>	10.800.000€	1.489.753,90€
Diputación de Córdoba (Programas Europeos)	<p>CÓRDOBA NEXT GENERATION LAB CONTRA LA DESPOBLACIÓN</p> <p>Servicio de acceso a fondos europeos para impulsar a municipios menores de 5000 habitantes a través de formación, transición digital, puntos de asesoramiento y ayuda al emprendimiento para luchar contra la despoblación.</p>	<p>UNIVERSIDAD</p> <p>Financiación de proyectos promovidos por entidades locales para la innovación territorial y la reactivación de la actividad socioeconómica y la lucha contra la despoblación, durante el ejercicio 2022</p>	10.315.000€	250.000€

Diputación de Córdoba (Programas Europeos)	HUB RURAL ACELERA PYME CORDOBA. Creación de una red de oficinas Acelera PYME rurales, para impulsar tecnologías digitales de empresas en municipios de menos de 20.000 habitantes, apostando por la transformación hacia un entorno digital, contribuyendo al mantenimiento de la población rural y contra la despoblación.	ENTIDAD PÚBLICA EMPRESARIAL Res.es Resolución de 15 de diciembre de 2021, de la Dirección General de la entidad pública empresarial Red.es, M.P. por la que se convocan las ayudas 2021 para la creación de la Red de Oficinas Acelera Pyme para entornos rurales, C029/21-ED.	23.800.000€	512.500€
---	--	---	-------------	----------

Fuente: Elaboración propia, a partir de información cedida por el CNGL.

Tabla 2. Proyectos actuales pendientes

Entidad (Dpto).	Proyecto	Órgano y Convocatoria/orden	Ppto. Convocatoria	Coste Proyecto
Diputación de Córdoba (Programas Europeos)	CAMINO MOZÁRABE DE SANTIAGO TURÍSTICO, INTELIGENTE Y SOSTENIBLE. Iniciativa entre las provincias de Almería, Málaga, Granada, Jaén y Córdoba en Andalucía y la de Badajoz en Extremadura, para avanzar e impulsar la transición digital de las entidades locales que forman parte del trazado oficial del Camino Mozárabe de Santiago y dar respuesta, a la reactivación económica, la lucha contra la despoblación, favorecer la cohesión territorial e impulsar el Camino Mozárabe de Santiago como destino inteligente.	MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO Ayudas para la transformación digital y modernización de las entidades locales que forman parte del Camino de Santiago, integradas en la Red de Destinos Turísticos Inteligentes. Orden ICT/1528/2021 de convocatoria de ayudas de Transformación Digital y Modernización de Entidades Locales sobre el Camino de Santiago	999.750€	281.994€

<p>Diputación de Córdoba (Programas Europeos)</p>	<p>COMERCIO DIGITAL: DESCARBONIZACIÓN, TRANSFORMACIÓN DIGITAL, FORMACIÓN, ACOMPAÑAMIENTO Y DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA DE MARKETING DIGITAL PARA LOS COMERCIOS DE CERCANÍA DE LOS MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DE CÓRDOBA CON MENOS DE 5.000 HABITANTES.</p> <p>Impulsar el sector del comercio para reforzar la cohesión social y territorial de ciudades y pueblos, garantizando la movilidad y entrega de los productos; fortalecer y estrechar las relaciones productivas y de comunicación entre el comercio, la administración y otras entidades de promoción; y mejorar la competitividad del sector del comercio apostando por un modelo más sostenible.</p>	<p>MINISTERIO DE INDUSTRIA, COMERCIO Y TURISMO</p> <p>Resolución de la Secretaría de Estado de Comercio de 30 de junio de 2022 de conformidad con la Orden ICT/566/2022, de 15 de junio, por la que se modifica la Orden ICT/950/2021, de 10 de septiembre y la Orden ICT/647/2022, de 7 de julio, BOE 11/7/2022 –COMERCIO 2022-</p>	<p>625.000€</p>	<p>625.000€</p>
<p>Diputación de Córdoba (Programas Europeos)</p>	<p>ERASMUS + "Terra Castella"</p> <p>Puesta en valor del Patrimonio Histórico y artístico de municipios de la provincia de Córdoba y Évora en Portugal.</p>	<p>COMISIÓN EUROPEA</p> <p>Convocatoria de propuestas 2022 — EAC/A09/2021 del Programa Erasmus+ (2021/C 473/09) según el Reglamento (UE) 2021/817 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 20 de mayo de 2021, por el que se establece, el Programa de la Unión para la educación y la formación, la juventud y el deporte, que abarca el período 2021-2027.</p>	<p>60.000€</p>	<p>60.000€</p>

<p>Diputación de Córdoba (Programas Europeos)</p>	<p>TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN DE LAS EE.LL.</p> <p>Con el objetivo de que las entidades locales efectúen gastos que mejoren y modernicen su propia organización mediante la incorporación de tecnologías de la información y las comunicaciones, la digitalización de los procedimientos administrativos y la adaptación de su gestión al uso de los medios digitales.</p>	<p>MINISTERIO DE POLÍTICA TERRITORIAL</p> <p>Orden TER/836/2022, de 29 de agosto, por la que se aprueban las bases reguladoras de subvenciones destinadas a la transformación digital y modernización de las administraciones de las entidades locales, en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, y se efectúa la convocatoria correspondiente a 2022.</p>	<p>154.500.000€</p>	<p>2.051.824,17€</p>
<p>Agencia Provincial de la Energía de Córdoba</p>	<p>INSTALACIONES SOLAR FOTOVOLTAICAS PARA AUTOCONSUMO EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA.</p> <p>El proyecto pretende dotar de infraestructura de generación de energía fotovoltaica para suplir la demanda en diferentes edificios situados en municipios de la provincia de Córdoba, menores de 5000 habitantes, concretamente aquellos que tienen un consumo elevado de energía de esta manera, reducir la huella de carbono en la provincia.</p>	<p>MINISTERIO PARA LA TRANSICIÓN ECOLÓGICA Y RETO DEMOGRÁFICO</p> <p>Real Decreto 692/2021, de 3 de agosto, por el que se regula la concesión directa de ayudas para inversiones a proyectos singulares locales de energía limpia en municipios de reto demográfico (PROGRAMA DUS 5000), en el marco del Programa de Regeneración y Reto Demográfico del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia.</p>		<p>200.922,25€</p>

Fuente: Elaboración propia a partir de información cedida por el CNGL

A modo de reconocimiento, el Córdoba Next Generation Lab aparece en el mapa de la innovación de Novagob como laboratorio de innovación en España.

CALENDARIO DE IMPLANTACIÓN Y REFERENCIA TEMPORAL:

El Córdoba Next Generation Lab surge en julio de 2021 y cuenta con una gestión continuada hasta la actualidad.

DOCUMENTACIÓN DE CONSULTA Y APOYO:

- Página web Córdoba Next Generation Lab: <https://cordobanextgeneration.es/>
- Presentación de la Plataforma de innovación social Córdoba Next Generation Lab: <https://dipucordoba.es/nace-cordoba-next-generation-lab-el-espacio-referente-europeo-de-la-diputacion-para-generar-innovacion-social/>
- Presentación de simuladores de ayudas europeas en la plataforma Córdoba Next Generation Lab: https://www.eldiadecordoba.es/provincia/Diputacion-Cordoba-simuladores-ayuntamientos-ayudas-europeas_0_1689431600.html
- Presentación del último *workshop* celebrado en Palma del Río, Córdoba, dentro del ciclo de *workshop* en la provincia: <https://www.europapress.es/andalucia/cordoba-unica-01012/noticia-palma-rio-cordoba-acogera-workshop-next-generation-centrado-mercados-financieros-pymes-agrarias-20221018142111.html>