



MEMORIA DE ACTIVIDADES DEL DEPARTAMENTO DE RELACIONES INTERNACIONALES 2012

El Departamento de Relaciones Internacionales (en adelante, DRI) asiste al Director del Instituto Nacional de Administración Pública (en adelante, INAP o Instituto) en el diseño y desarrollo de las actividades de formación o que impliquen una proyección en el exterior del Instituto y de aquellas derivadas de la cooperación internacional.

En particular, tiene atribuciones en los siguientes ámbitos:

- La formación de funcionarios de otros países, especialmente los iberoamericanos, y de organismos internacionales.
- La cooperación técnica internacional, en especial con los países de Iberoamérica, en materia de función pública, desarrollo institucional, políticas públicas, así como en el estudio e investigación de aspectos propios de la Administración Pública.
- Las demás relaciones internacionales con escuelas, institutos u organismos en materia de formación de empleados públicos.

1. FORMACIÓN:

En esta memoria se recogen las principales actividades desarrolladas por el DRI a lo largo del 2012 partiendo de una clasificación geográfica: por un lado, aquellas actividades formativas dirigidas a Iberoamérica como principal área de cooperación internacional de este Instituto y, por otro lado, las que se derivan de las relaciones con otros países europeos.

IBEROAMÉRICA:

1. Máster en Administración y Gerencia Pública (edición 2012-2013):

El INAP imparte anualmente, y desde hace más de 30 años, en colaboración con la Universidad de Alcalá de Henares un Máster en Administración y Gerencia Pública, que tiene la consideración de título propio de la Universidad de Alcalá. Este Máster



se inició como Maestría en 1997 y se convirtió en Máster (título propio de la Universidad de Alcalá) en 2004.

El 12 de julio tuvo lugar la clausura oficial de la edición 2011-2012 del Máster en la que recibieron sus correspondientes certificados 22 alumnos iberoamericanos.

El Máster en Administración y Gerencia Pública para empleados públicos iberoamericanos, edición 2012-2013, comenzó el 18 de febrero de 2013 y cuenta con 23 alumnos. Hasta la convocatoria 2011-2012, la estancia de los alumnos estaba financiada con becas de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (en adelante, AECID). Sin embargo, la falta de financiación por parte de ésta para la edición 2012-2013, debido a las restricciones presupuestarias, hizo necesaria una convocatoria de becas con cargo al presupuesto del INAP y provocó el retraso en el comienzo de la presente edición del Máster.

Esta será la última edición de este Máster en Administración y Gerencia Pública ya que a los alumnos iberoamericanos se les integrará en la modalidad presencial del Máster único oficial en Liderazgo y Dirección Pública que pondrá en marcha el INAP para el curso académico 2013-2014.

2. Oferta formativa on-line

✓ **Plataforma del INAP**

En 2012 el INAP ofreció cinco cursos on-line, a través de su plataforma propia, que suman 330 horas lectivas en esta modalidad formativa. El número de alumnos iberoamericanos beneficiarios de esta actividad ascendió a 102.

Los cursos impartidos fueron los siguientes:

- V curso sobre Dirección Pública, 32 participantes, 90 horas lectivas.
- V curso sobre Gobernabilidad y Desarrollo Institucional, 16 participantes, 60 horas.
- V curso sobre Políticas Públicas para el Desarrollo Social, 26 participantes, 60 horas.
- V curso sobre Planificación y Gestión Local, 16 participantes, 60 horas.
- III curso sobre Comunicación y Marketing Público, 12 participantes, 60 horas.



✓ **En colaboración con la Fundación CEDDET**

Desde 2002 el INAP colabora con la Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (en adelante, CEDDET) para el desarrollo de un programa de formación a distancia dirigido a estudiantes iberoamericanos, e integrado por diversos cursos on-line y otras actividades como la celebración de seminarios presenciales y el mantenimiento de una red de expertos.

En 2012 el INAP, en colaboración con CEDDET, impartió en la plataforma de éste, tres cursos on-line de seis semanas de duración. Cada edición contó con la participación de 30 alumnos (total: 90 alumnos).

Los cursos impartidos fueron los siguientes:

- o Curso sobre “Función Gerencial en las Organizaciones Públicas”, 7.^a edición.
- o Curso sobre “Gestión de la Formación de Empleados Públicos”, 5.^a edición.
- o Curso sobre “Nuevas Herramientas de Gestión”, 4.^a edición.

Además de la formación on-line, el INAP colabora con CEDDET en la Red de Expertos Iberoamericanos en Gestión Pública, cuya finalidad es generar y compartir conocimientos y buenas prácticas para contribuir al fortalecimiento de las instituciones iberoamericanas. En esta Red se ofrecen diversas actividades como: foros temáticos, foros de expertos, cursos o talleres cortos y de actualización, grupos de trabajo, tertulias. Semestralmente se publica una revista digital en la que se recogen artículos y entrevistas a personalidades relevantes de las Administraciones Públicas de Iberoamérica y España. La subdirectora Adjunta del DRI es coordinadora, dentro de la Red de expertos de CEDDET, de la Red de Gestión Pública.

3. Oferta formativa presencial en colaboración con la AECID.

Dentro del Programa Iberoamericano de Formación Técnica Especializada (PIFTE-Iberoamérica) de la AECID, el INAP organiza anualmente, en los centros de formación de AECID en Iberoamérica, cursos de cuatro días de duración sobre temas vinculados con las Administraciones Públicas.

En 2012 se convocaron dos cursos que contaron con la participación de 20 alumnos cada uno:



- Curso “Gestión de los Servicios Públicos al Ciudadano”, del 13 al 16 de noviembre, en Cartagena de Indias, Colombia.
- Curso “Función Pública: Modelos, Retos y Perspectivas”, del 10 al 13 de diciembre, en Montevideo, Uruguay.

EUROPA:

El INAP participa en los programas de formación recíproca promovidos por la Comisión Europea y por los institutos y escuelas de administración pública europeos (“Information Programme in Member States” y “European Reciprocal Training Programme” respectivamente).

En el marco de estos programas el INAP celebró en 2012 los siguientes seminarios:

- **Seminario “Las instituciones españolas y su papel en Europa” para funcionarios de la Comisión Europea, del 12 al 14 de marzo de 2012.** Este seminario contó con la participación de 21 funcionarios de la Comisión Europea, de 11 nacionalidades distintas. La finalidad de este seminario de periodicidad anual es la de ofrecer a los funcionarios destinados en la Comisión una visión global de las instituciones políticas y administrativas españolas y facilitar una mejor comprensión de la realidad económica, social y política de España.
- Programa de Formación Recíproca (European Reciprocal Training) para funcionarios de Estados miembros de la Unión Europea:
 - o **Seminario “The Spanish Public Administration and its European dimension”,** de 23 a 25 de abril de 2012. Este año el INAP celebró, por primera vez en lengua inglesa, el seminario anual de formación recíproca europea abriendo así la posibilidad de participación a un mayor número de funcionarios extranjeros. Este seminario contó con 23 participantes procedentes de 12 países europeos.
 - o En el marco de este programa europeo, la BaKöV (Academia de Administración Pública alemana) organizó el seminario **“Germany and Europe”** celebrado en Alemania (Berlín/Stuttgart), del 24 al 27 septiembre de 2012), y que contó con la participación de cuatro funcionarios españoles.
- **Sesión informativa para funcionarios alemanes sobre el sistema español de función pública,** en Madrid el 21 de septiembre de 2012. A solicitud del Ministerio del Interior alemán, se celebró una jornada informativa para un grupo de funcionarios del Ministerio del Interior alemán sobre el sistema español de función pública, carrera administrativa, movilidad de funcionarios y procedimientos selectivos.



- **Seminario sobre las instituciones españolas para funcionarios de la Embajada Británica**, celebrado en la sede del INAP en Madrid el seis y siete de noviembre de 2012. Respondiendo a la petición de la Embajada del Reino Unido en Madrid, se organizó un seminario para el personal de la Embajada con el objeto de mejorar su conocimiento sobre las instituciones españolas, el sistema territorial y la realidad social actual.
- **Ciclo “Encuentros Europeos para el debate”**, celebrados en inglés y sobre temas de actualidad de la agenda europea e internacional y que contó como invitados, como en otras ocasiones, con expertos y profesionales de reconocido prestigio y amplia trayectoria:
 - ✓ III encuentro “Ethics, Transparency and Accountability”, con Gustavo Piga, profesor de Economía de la Universidad de Roma, celebrado el 17 de enero de 2012.
 - ✓ IV encuentro “Tourism Public policy”, con Julio López Astor, Director de Planificación y Relaciones Internacionales de Tour España, celebrado el 27 de marzo de 2012.
- **Períodos de prácticas en la Administración Pública:**
 1. **Hungría.** Tras la invitación recibida por el Instituto Nacional de Administración Pública de Hungría, el INAP participó en el “European mobility and Exchange programme” acogiendo a dos becarios durante los meses de septiembre y octubre de 2012. Uno de ellos realizó sus prácticas en la Subdirección de Selección y otro en la Subdirección de Programas formativos en Administración Local.
 2. **Estonia.** En el mes de abril de 2012 el INAP acogió durante una semana a una funcionaria de la Administración Pública de Estonia en el marco del programa “Erasmus for officials”.
 3. **Francia.** El INAP organizó un período de prácticas de seis semanas, durante septiembre y octubre de 2012, en el Ayuntamiento de Alcalá de Henares, de un funcionario francés en el marco del Convenio de Colaboración entre el INAP y el CNFPT/INET (Instituto Nacional de Estudios Territoriales de Francia).



2. RELACIONES BILATERALES DE COOPERACIÓN

Acuerdos y convenios

Durante 2012 el DRI ha negociado y tramitado los siguientes memorandos de entendimiento:

- ✓ Agencia del Servicio Civil de la República de Kazajistán.
- ✓ Fiscalía de la Ciudad de Buenos Aires (Argentina).
- ✓ Instituto Nacional de Administración Pública del Estado de Quintana Roo (México).
- ✓ Instituto Nacional de Administración Pública del Estado de Hidalgo (México)

Y, de ellos, ha firmado el Acuerdo de colaboración con la Asociación de Antiguos Alumnos del INAP de España, afiliada a la FIAAIINAPE.

Visitas institucionales y de estudios

El INAP ha celebrado durante 2012 numerosos encuentros con delegaciones académicas o institucionales de otros países, fundamentalmente en viaje de estudios o integrando misiones técnicas:

- ✓ El 22 de febrero una delegación de **Filipinas**, formada por 14 alcaldes y directores regionales de las regiones de Bicol y Caraga-Mindanao, visitó el INAP en el marco del programa de la AECID "Strengthening Local Governments in the Philippines".
- ✓ El 7 de marzo se celebró un Taller-Visita de Estudios de los alumnos del XIV Máster de Estudios Políticos Aplicados (MEPA) del Programa de Liderazgo Público de la **Escuela Governa** (Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas-Instituto de Investigación Ortega y Gasset).
- ✓ El 16 de abril, dentro del programa "Leonardo da Vinci" de la Comisión Europea y en el marco de una agenda técnica e institucional organizada por la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP), el INAP recibió la visita de una delegación de Stara Zagora (**Bulgaria**), encabezada por el vicegobernador regional de esa región.
- ✓ El 19 de abril se produjo la visita de estudios de alumnos y coordinadores de **República Dominicana** del Máster en Alta Dirección Pública de Governa América Latina-Instituto Universitario Ortega y Gasset.



- ✓ El 25 de mayo un grupo de profesores de la Escuela Central del Partido de la **República Popular China**, en delegación encabezada por el Director general adjunto de la Escuela, visitó el INAP en el marco de un Curso de Formación en España organizado por el Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO), del Ministerio de Economía y Competitividad.
- ✓ El 28 de mayo el DRI colaboró con la Subdirección de Formación Local en la atención a la visita de personalidades de la sociedad civil dominicana en viaje a España organizado por la Fundación Global Democracia y Desarrollo (**FUNGLODE**).
- ✓ El 31 de mayo se celebró un coloquio en el INAP con estudiantes rumanos del Máster en Ciencia Política y de la Administración de la **Universidad de Bucarest**, en viaje de estudios coordinado por la Universidad Complutense de Madrid.
- ✓ El 4 de junio nos visitó un grupo de altos funcionarios del Ministerio del Interior de **Turquía**, en el marco del programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) sobre la mejora del funcionamiento de los Ayuntamientos como plataforma para la gobernanza local ("Enhancement of the City Councils for their Increased Functionality as Local Governance Platforms".)
- ✓ El 6 de julio alumnos de la Facultad de Asuntos Públicos y Medioambientales de la Universidad de Indiana (**EEUU**), que estaban realizando en Barcelona el curso "Policy, Governance and Management in a Multi-Level World" en colaboración con la Universidad Pompeu Fabra, se desplazaron a Madrid para conocer en el INAP los aspectos básicos de la organización del Estado español.
- ✓ Del 25 al 28 de septiembre, en el marco del convenio firmado con el Instituto Nacional de Estudios Territoriales de Francia, el INAP recibe la visita de un grupo de directores generales del Centro Nacional de Función Pública Territorial de **Francia** con objeto de conocer la administración local y la gestión territorial en España.
- ✓ El 26 de septiembre se recibe la visita de una delegación del Examination Yuan de **Taiwan**, institución con funciones similares al INAP, con objeto de conocer de cerca a éste y las actividades que realiza.
- ✓ El 27 de noviembre una delegación de la Comisión del Servicio Público de **Bangladesh** (BSPC-Bangladesh Public Service Commission) visitó el INAP en el marco de un viaje de estudios a nuestro país con el fin de conocer y contrastar los procedimientos de selección de empleados públicos.
- ✓ Finalmente, el 11 de diciembre recibió una visita de estudios de la última promoción del Curso Nacional de Dirección Pública de la Escuela Nacional de



Administración y Políticas Públicas de **Pakistán**, compuesta por altos funcionarios pakistaníes, y encabezada por su Rector don Muhammad Ismail Qureshi y su director general don Ahmed Yar Khan.

Asistencias técnicas a otros países

- ✓ Del 3 a 7 de julio dos expertos españoles participaron en el taller “Training for managers in the field of performance assessment in Public Administration” celebrado en la Escuela Regional de Administración Pública de Montenegro (RESPA) en el marco de un programa de la Comisión Europea.
- ✓ Participación de un experto nacional en la elaboración de un plan estratégico para la Escuela de Gestión Pública de Bolivia en el marco de un programa de la AECID.
- ✓ Participación en febrero de 2013 de dos expertos españoles en una asistencia técnica otorgada a España por el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (en adelante, CLAD) para la creación del INAPP de Paraguay.
- ✓ Colaboración con la República Checa en un seminario en Georgia para países del partenariado oriental sobre reforma de la administración pública a nivel regional y local.

3. RELACIONES INTERNACIONALES

El DRI asiste a la Dirección del INAP en la participación y representación del Instituto y de la Administración Pública española en organizaciones y organismos internacionales y multilaterales.

En este aspecto, durante 2012, este departamento ha participado en diversas reuniones y congresos, ha realizado labores de apoyo a la organización de eventos de carácter internacional y ha promocionado las buenas prácticas en la administración española.

Reuniones y congresos

En el ámbito de la **UNIÓN EUROPEA** el INAP ha participado en las siguientes reuniones y foros:

- ✓ Las reuniones de los distintos órganos de gobierno del Instituto Europeo de Administración Pública (en adelante, EIPA):
 - o Comité Directivo de EPSA, 19 de enero.
 - o Board of Governors, 23 de febrero, 28 y 29 de junio y 17 de diciembre.
 - o Bureau, 27 de septiembre y 18 de diciembre.



- ✓ La reunión anual del Programa de Formación Recíproca Europeo en febrero en La Haya, Países Bajos, 23 y 24 de febrero
- ✓ Reunión anual de la Red de directores de institutos y escuelas de administración pública en Coopenhague, 10 y 11 de mayo.
- ✓ La Conferencia-debate "Ciudadanía europea: responsabilidad parlamentaria", organizado por la oficina de información del Parlamento Europeo en Estrasburgo el 24 de octubre, Francia.

En el ámbito de **IBEROAMÉRICA** se ha participado en distintas reuniones y congresos organizados por el CLAD:

- ✓ Consejo Directivo del CLAD, 31 de mayo.
- ✓ XIV Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administraciones públicas, 1 de junio.
- ✓ Comisión de Programación y Evaluación del CLAD en Venezuela, 21 de septiembre.
- ✓ XVII Congreso del CLAD en Cartagena de Indias, 30 de octubre a 2 de noviembre.

Actividades de apoyo y colaboración

El DRI ha prestado colaboración y apoyo a otras unidades o instituciones en la preparación, organización y desarrollo de los siguientes actos externos, de carácter internacional, que se han celebrado en el INAP:

1. XII Seminario de la Federación Internacional de Antiguos Alumnos Iberoamericanos del INAP de España (en adelante, FIAAIINAPE):

En el año 1984 nace en Alcalá de Henares la FIAAIINAPE en unión con las Asociaciones Nacionales de Antiguos Alumnos que ya existían en países de la Comunidad Iberoamericana.

La Federación, que ha ido creciendo en importancia, celebra Congresos Internacionales en Iberoamérica y Seminarios Internacionales, en España en años alternos, que han reunido a un buen número de ex-alumnos en cada una de las convocatorias.

Del 15 al 19 de octubre de 2012 tuvo lugar en Madrid, Alcalá de Henares y Cádiz el XII Seminario en el que participaron más de 80 exalumnos iberoamericanos, bajo el lema "Constitución y Administración Pública en Iberoamérica y España", en el marco del bicentenario de la promulgación de la Constitución de Cádiz de 1812.

El Departamento prestó su colaboración en la organización del evento, en la búsqueda de ponentes y conferenciantes y en la organización de una mesa redonda de periodistas iberoamericanos que fue moderada por D. Manuel Campo Vidal.



2. Jornada informativa “trabajar en europa”

En colaboración con la Subdirección de selección, el DRI participó en la organización de la Jornada informativa “Trabajar en Europa” el día uno de febrero de 2012 convocada para dar a conocer al público en general las posibilidades y procesos selectivos para acceder a la función pública y el empleo público en las instituciones de la Unión Europea.

El interés de los jóvenes universitarios por la convocatoria excedió todas las previsiones de aforo del acto que tuvo lugar en el Aula Magna y en dos salas contiguas, habilitadas con videoconferencia, para acoger a los más de 200 participantes seleccionados.

Promoción de buenas prácticas

Este departamento realiza una labor de promoción de buenas prácticas en el sector público a través de la publicidad en su página web de los premios **EPSA** (European Public Sector Award) del Instituto Europeo de Administración Pública, en el ámbito europeo, y los premios **UNPSA** de Naciones Unidas (United Nations Public Sector Award), en el ámbito internacional.

Mediante la difusión de las características de las convocatorias y la organización de jornadas informativas se promueve la participación de entidades públicas españolas en estos premios.

En 2012 el INAP respaldó la nominación de tres candidaturas de administraciones públicas españolas, autonómicas y locales, para la obtención de los premios UNPSA, de los cuales una obtuvo el primer premio en su categoría.

4. PLAN ESTRATÉGICO 2012-2015

El DRI es responsable de la ejecución de diversos proyectos del Plan Estratégico del Instituto y participa, así mismo, en diversos proyectos de carácter transversal en colaboración con otros departamentos del INAP.

Los proyectos responsabilidad del DRI están incluidos fundamentalmente en el objetivo general primero, “Fortalecer el papel institucional del INAP en el ámbito nacional e internacional”, como desarrollo de las estrategias relativas a la participación en redes e iniciativas de otros países en materia de formación en las administraciones públicas y la promoción de buenas prácticas de nuestras administraciones.



Los proyectos en colaboración, en cambio, están incluidos en los demás objetivos generales abarcando las principales funciones del Instituto a excepción del ámbito internacional ya contemplado, como decimos, en el objetivo general primero del Plan del INAP.

Los proyectos considerados prioritarios durante el período septiembre 2012-febrero 2013 fueron los siguientes:

- Potenciación de la Federación Internacional de Antiguos Alumnos Iberoamericanos del INAP de España (FIAAINAPE) y Asociaciones Nacionales de Antiguos Alumnos del INAP promoviendo la colaboración de éstos con el INAP.
- Potenciación de la relación con las Escuelas, Institutos y otras Escuelas de Formación gubernamentales con especial referencia a Iberoamérica.
- Desarrollo de las relaciones institucionales con organismos internacionales de Administración Pública.
- Fomento de la participación de expertos españoles en proyectos de cooperación técnica internacional, aprovechando su experiencia y alta formación, para facilitar la creación y afianzamiento de lazos con otros países e incrementar la proyección internacional de nuestra Administración Pública.
- Diseño e impartición de un único Máster oficial en Dirección Pública.