

Curso on line sobre Gestión de Proyectos



Objetivos

El curso tiene como objetivo que el alumno sea capaz de llevar a cabo:

- Definición del proyecto
- Planificación y programación del proyecto
- Gestión de equipos
- Análisis y gestión de riesgos
- Seguimiento y control del proyecto
- Análisis de desviaciones en la consecución de hitos.
- Cierre del proyecto

Calendario y duración

Del 1 de octubre al 31 de octubre de 2012.

25 horas lectivas

Modalidad

Curso on line

El curso se desarrollará en la Plataforma digital del INAP. Es un curso on line en su totalidad.

Los alumnos seleccionados **NO** tienen que ir a la sede del INAP, ni para realizar las pruebas evaluativas del curso ni para recoger el certificado de aprovechamiento.



Dirigido a

Empleados públicos de las Administraciones Públicas españolas que cumplan los siguientes requisitos:

- Pertenecer al subgrupo A1 o categoría profesional similar.
- Ocupar un puesto de trabajo de nivel directivo o predirectivo.

Este curso forma parte del área de Dirección Pública del Programa de Directivos del INAP, y persigue perfeccionar las competencias profesionales en materia de Gestión de Proyectos.

Convocatoria

El curso se convoca por Resolución de 5 de julio de 2012 del Director del Instituto Nacional de Administración Pública, BOE núm. 170 del 17 de julio de 2012.

Se puede consultar el contenido íntegro de la Resolución aquí:

<http://www.boe.es/boe/dias/2012/07/17/pdfs/BOE-A-2012-9526.pdf>

Inscripción

- La inscripción debe realizarse de forma telemática en la página web del INAP:

<https://servicios.inap.es/InscripcionWeb/PreInscripcionWeb.aspx?pCodActividad=FD120043>

- Plazo de inscripción abierto hasta el 10 de septiembre.
- El número máximo de alumnos será de 30, y se seleccionarán teniendo en cuenta los siguientes criterios:
 - Nivel de responsabilidad dentro de la organización.
 - Relación directa entre los contenidos que se imparten y el puesto de trabajo que se desempeña.



Programa

Tema 1. Conceptos generales

Concepto y características del Proyecto. Tipos de Proyecto. Los aspectos del Proyecto. Objetivos del Proyecto. Ciclo de vida de un Proyecto. Fases del Proyecto. El equipo humano del Proyecto. Estructuras de la organización de Proyectos

Tema 2. Procesos de la dirección de Proyectos

Procesos de la dirección de Proyectos. Dirección integral del Proyecto

Tema 3. Definición del Proyecto

Estructura de Descomposición del Trabajo (EDT). "Rollup" del Proyecto. Estimación "top-down" VS "bottom-up". Estimación de costes y desarrollo de presupuesto. Criterios para la estimación de tiempos, costes y recursos. Vinculación de la dirección del alcance del Proyecto con otros procesos de la gestión

Tema 4. Planificación y programación de Proyectos

Las actividades del Proyecto. Resumen de métodos de programación. Gráfico de GANT. Gráfico de hitos. Diagrama de tiempos con vínculos de interdependencias entre tareas. Diagrama de red. Métodos de programación PERT y CPM

Tema 5. Reducción de tiempos y planificación de los recursos del Proyecto

Reducción de tiempos del Proyecto. Planificación de recursos en un Proyecto



Requisitos técnicos

Todo alumno tendrá que tener en cuenta los siguientes requisitos:

La cuenta de correo empleada para la comunicación entre el tutor y los alumnos puede ser una personal o la de trabajo, pero tendrá que coincidir con la indicada en la solicitud telemática. Es preciso que la cuenta de correo electrónico esté operativa y sea de uso frecuente.

Hardware

- Procesador
- Pentium III. Memoria RAM superior a 128 MB

Software

- Windows 2000, XP, Vista.
- Internet Microsoft Explorer, versión 6.0 o superior con máquina virtual Java SUN 1.4 o superior, o Firefox 2 o superior.
- Plug-in Macromedia Flash Player.
- Plug-in Macromedia Shockwave Player 8.5.
- En el caso de que el sistema operativo sea Windows NT, las versiones de los plugins que se indican más arriba tienen que ser exactamente esas o, en todo caso, inferiores.

Conectividad

- Configuración de los servidores proxy / firewall de las redes corporativas en las que se encuentren los usuarios.
- El tipo de conexión a Internet tendrá que ser equivalente a un ADSL doméstico. Se necesita un ordenador estándar con conexión a Internet.

Más información

El coordinador de esta actividad formativa es Juan Pablo Hernández López, Consejero Técnico de la Subdirección de Formación del INAP.

Tel.: 912739161

juanpablo.hernandez@inap.es

Dirección Postal: c/ Atocha, 106.
28012. Madrid

Información sobre otras actividades del INAP:

<http://www.inap.es/>



Tema 6. Dirección de los recursos humanos del Proyecto: estructura y gestión de equipos de Proyecto

Estructuras organizativas para la gestión del Proyecto. Cultura organizativa. Implicaciones de la cultura organizativa para la organización de Proyectos. Gestión de equipos de Proyectos

Tema 7. Gestión de riesgos del Proyecto

Identificación de las fuentes de riesgo. Análisis y cuantificación del riesgo. Desarrollo de respuestas al riesgo. Planes de contingencia. Reservas de contingencia. Responsabilidades de la gestión de riesgos del Proyecto. Gestión del control de cambios

Tema 8. Medida del progreso y desarrollo del Proyecto. Evaluación

Proceso de control. Monitorización del desarrollo temporal. Sistema integrado costes/programación. Otros equipos de control

Tema 9. Auditoría y cierre del Proyecto

El proceso de auditoría del Proyecto. El informe de auditoría. El cierre del Proyecto. Evaluaciones, miembros y jefes del equipo

Tema 10. Otros aspectos de la gestión de Proyectos

Dirección de calidad de Proyectos. La dirección de las comunicaciones del Proyecto