

#### BANCO DE INNOVACIÓN EN LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

# **TÍTULO**

### Copa Agua Fresca de la Liga Medioambiental de Fútbol

## **INFORMACIÓN INICIAL:**

#### **PROBLEMA:**

Necesidad de fomentar la participación de la comunidad en el manejo sostenible del ecosistema del Corredor marino de la montaña maya (MMMC) en el sur de Belice.

### **SOLUCIÓN GLOBAL:**

Una liga de fútbol reúne a los equipos infantiles y adultos de las comunidades y a toda la comunidad en un torneo anual, con el requisito de hacer un proyecto ecológico: limpieza del río y playas, control de la erosión, plantación de especies nativas, manejo de basura.

#### **COSTE APROXIMADO:**

Para la ejecución de este programa TIDE cuenta con el apoyo financiero y técnico de diversas Fuentes tales como organizaciones internacionales, empresas privadas, sector público, donantes individuales e incluso aportes de las propias comunidades en especie, tal como trabajo voluntario para adelantar diferentes tareas así como materiales para las campañas y los proyectos ambientales. Los fondos para iniciar el proyecto fueron aportados por la organización regional Mesoamerican Barrier Reef Systems, con el apoyo del Banco Mundial y el Fondo para Medio Ambiente Global (GEF en sus siglas en inglés), seguido en importancia por la Fundación Coca-Cola, que ha comprometido recursos que han permitido la continuidad de las actividades. El tercer lugar, se encuentra el propio TIDE, que ha aportado los recursos necesarios para el mantenimiento del mismo, que ha aportado cerca de US\$10,000, así como los costos del personal del Instituto que coordinan y llevan a cabo las labores de asesoría. Dentro del apoyo técnico que entrega TIDE, además de coordinar y organizar el campeonato deportivo, base para el éxito del programa, es de gran importancia su contribución en el desarrollo de la conciencia ambiental. Por último, es muy importante resaltar la participación del Program for Conservation of Protected Areas by the Belizean Financing Agency.

El costo total costo del programa en 2008—incluyendo los costos administrativos y operativos - fue de BZ\$53,587 (equivalentes más o menos a US\$26,794). El 55% de estos costos, sin contabilizar los aportes de



los equipos de fútbol, sus familias y comunidades, están básicamente relacionados con las actividades ambientales, que incluyen las primeras visitas a los proyectos, su seguimiento y, los premios entregados a los proyectos ambientales. Dentro de los costos vinculados con las actividades deportivas, el transporte es el más importante, básicamente debido a las difíciles condiciones de las carreteras de la zona y el hecho de que en no pocos casos este implica el uso de lanchas.

#### **TERRITORIO:**

Punta Gorda, capital del Distrito de Toledo, Belice

### **PÚBLICO DESTINATARIO:**

Población general del territorio

#### ENTIDAD QUE LA HA LLEVADO A CABO:

Toledo Institute for Development and Environment (TIDE)

## **DESCRIPCIÓN DE LA POLÍTICA O PROGRAMA:**

La ONG Toledo Institute for Development and Environment (TIDE) inició en 2005 el Programa Freshwater Cup Environmental Football League. El TIDE tiene como misión fomentar la participación de la comunidad en el manejo sustentable del ecosistema del Corredor marino de la montaña maya (MMMC) en el sur de Belice. El Instituto recibe fondos del gobierno de Belice, la Fundación Summit, la Fundación Oak y la Organización de Conservación de Recursos Naturales, así como de otros donantes.

El programa se desarrolla en Punta Gorda, capital del Distrito de Toledo y varias poblaciones ubicadas en el Corredor.

La Provincia se encuentra en la frontera con Guatemala. Su población de alrededor de 28.000 habitantes, se caracteriza por una enorme diversidad étnica que incluye entre otros a garifunas, ketchi y mopan mayas, creoles, hindúes y chinos. Viven mayoritariamente (79%) en el campo, de la agricultura, la pesca, el turismo y las artesanías.

Las comunidades que participan en el programa son pueblos con menos de 1000 personas. Viven de la pesca, la caza y la agricultura. Entre sus problemas destacan el rápido aumento de la población y las compañías que utilizan fertilizantes y pesticidas químicos, que sobre explotan los recursos pesqueros y deforestan, lo que tiene un enorme impacto ambiental. Además, el manejo inadecuado de residuos y basuras, corriente en esta



zona, afecta la calidad del agua y por lo tanto las condiciones de salud de los habitantes.

El TIDE aprovecha la pasión por el deporte, especialmente el fútbol, para crear incentivos y lograr que las comunidades cambien de actitud ante el medio ambiente. Una liga de fútbol reúne a los equipos de las comunidades atendidas, y se organiza un torneo anual que se juega de enero a junio. En el programa participan dos ligas: una de adultos y otra de niños (de 10 a 12 años). En esta última las escuelas dirigen los equipos y los proyectos ambientales. Los equipos califican y pueden participar en la competencia tras presentar un proyecto ambiental a ser ejecutado en su comunidad y pagar una cuota de incorporación. Los proyectos se inscriben en temáticas como el control de la erosión, limpieza del río, promoción de un estilo de vida saludable, entre otros y son monitoreados y evaluados por un equipo del programa a base de un sistema de puntaje. El proyecto ambiental se debate entre el equipo del TIDE y los miembros de la comunidad del equipo que se desea inscribir. El Instituto brinda apoyo técnico y presta buses, lanchas, imprime volantes, dona árboles para ayudar a que las iniciativas de la comunidad se puedan cumplir. La comunidad aporta la mano de obra y en algunos casos, recogen fondos para comprar algunos de los elementos que requieren. Una vez definido el proyecto, cada comunidad hace un plan de trabajo donde se describen los objetivos, las tareas a realizar, y las fechas para las cuales se debe cumplir cada tarea. Para hacerle seguimiento y apoyarlos en la correcta ejecución, TIDE cuenta con un grupo de expertos que visitan los proyectos una vez al mes. En el marco del deporte, el Instituto enseña a la comunidad prácticas sustentables para la agricultura, la silvicultura y la pesca, desarrolla esquemas de presentación que facilitan la comprensión de las normas y del reglamento de áreas protegidas y especies amenazadas del singular y único ecosistema del Corredor Montaña Marítimo Maya

Los partidos de fútbol tienen lugar en Punta Gorda, ciudad accesible a toda la población que cuenta con las canchas necesarias. Antes de iniciar un partido, cada equipo presenta el plan que desarrolla en su comunidad.

Al final de la temporada los premios se entregan en una ceremonia de premiación, según una combinación entre los resultados de los juegos y el desarrollo del proyecto. El primer premio, en 2007 fue de 3.000 dólares. Los premios incluyen suministros para las escuelas para fomentar la educación continua.

# **OBSTÁCULOS SUPERADOS:**

Una de las mayores dificultades que enfrentó el programa fue la falta de tiempo, especialmente de los adultos



de las comunidades, dado que los hombres deben realizar las labores agrícolas y cuidar sus animales y las mujeres tiene a su cargo las tareas domésticas. Ante esta situación y demostrando el enorme compromiso que se han generado al interior de las comunidades, por una parte cada persona esta hacienda el máximo que tiene capacidad y por otros aquellos que tienen mayor tiempo disponible, compensa las restricciones de tiempo de otros miembros de la comunidad para poder cumplir con los compromisos adquiridos, en relación con los proyectos ambientales. Sin lugar a duda este programa ha sido efectivo y ha logrado un enorme compromiso de las comunidades, porque esta reconoce los beneficios que se derivan del mismo, tanto de las actividades recreativas como de las ambientales.

Por otra parte, la restricciones de tiempo de varios de los habitantes de las comunidades hace que la el tiempo necesario para la participación en la Copa se enfrente con el requerido para ejecutar los proyectos ambiéntales. Respondiendo a esta situación, el equipo de TIDE – en conjunto con representantes de las comunidades- han decidido que los proyectos ambientales se ejecuten antes de iniciar la temporada deportiva, de manera tal que toda la comunidad pueda dedicar los fines de semana a las actividades ambientales sin tener que perderse los partidos de la Copa. Siendo así, la ejecución de los proyectos ambientales sera sera de ahora en adelante, un prerrequisito para la inscripción de un equipo en el campeonato y por lo tanto estos deben concluirse antes de iniciar la temporada deportiva. Otro problema que se enfrenta tiene que ver con los altos costos del transporte de los jugadores y los miembros de la comunidad. Con el fin de reducirlos el campeonato va a ser dividido en dos áreas geográficas: La Montaña Maya Sur y la Montaña Maya Norte y la final entre los ganadores de cada una de estas se llevará a cabo en Punta Gorda. Sin embargo se debe destacar que ninguna de estas dificultades ha detenido ni la ejecución de los proyectos ambientales ni el campeonato deportivo.

#### **IMPACTO:**

Después de cuatro años de ejecución del programa, este ha reunido a más de mil jugadores, sus familias y sus comunidades las cuales han participado tanto en las actividades recreacionales alrededor del campeonato así como en los proyectos ambientales que han permitido incrementar la conciencia sobre la riqueza del ambiente que los rodea y mejorar el entorno en el que viven. La liga de niños y niñas ha promovido el deporte y por lo tanto un estilo de vida sano, relacionado tanto con la ejecución de los proyectos ambientales, como con el aumento del interés de la comunidad por los deportes y la importancia del cuidado del medio ambiente que los rodea. A su vez, estos niños y niñas son la semilla que asegura la preservación de la



conciencia ambiental generada en el largo plazo. Cuando ellos y ellas crezcan y sean los agricultores, ganaderos o Pescadores, lo harán teniendo internalizada la importancia de los desarrollos ambientalmente amigables tanto en las actividades domésticas como productivas.

Los miles de residentes del Distrito que han apoyado a sus equipos, han adquirido además conocimientos sobre conservación ambiental y por lo tanto ya conocen los daños ambientales que pueden generar con las actividades que llevan a cabo y por lo tanto implementar cambios que aseguren la conservación manteniendo la producción necesaria para generar sus ingresos. El programa ha logrado, con gran éxito, eliminar la mayor parte de las basuras y residuos sólidos que antes se encontraban en las playas, las autopistas y el borde costero, aportando a su mantenimiento y a la conservación de los manglares. Igualmente se han conformado grupos voluntarios, dentro de las comunidades, comprometidos con la protección del área, que han eliminado las prácticas de extracción de recursos, perjudiciales para el medio ambiente; mantienen y embellecen sus comunidades y llevan a cabo estrategias para enseñar a los turistas cómo mantener las áreas costeras libres de basuras. Estas actividades amigables con el medio ambiente, no solo tienen lugar durante los meses en el que se juega el campeonato, sino que continúan funcionando en las comunidades y se convierten en práctica cotidiana.

Actualmente los residentes de todo el Distrito se sienten orgullosos de la riqueza ambiental que los rodea y están dispuestos, como de hecho lo hacen, a invertir en su mantenimiento. Un claro ejemplo de lo anterior es la comunidad Emery Grove —que ganó la competención ambiental en 2007 y obtuvo el tercer lugar en la Copa de fútbol — y que continúa entrenando para llegar a ser campeones de la Copa, y a su vez siguen llevando a cabo programas de limpieza en la comunidad. Emery Grove es actualmente famoso por la limpieza de su comunidad y se ha convertido en un ejemplo para otras poblaciones. Dentro de los logros ambientales, específicamente, en los que toda la comunidad, pero especialmente los niños, niñas y adolescentes han motivado y generado entusiasmo en la comunidad, es importante resaltar los siguientes:

- Recolección de basuras en seis comunidades, en parques, ríos, autopistas y playas.
- Reforestación en cinco comunidades, tanto para embellecer la población como para prevenir la erosión.
- Campañas educativas, relacionadas con la protección ambiental, en cinco comunidades, las cuales han incluido el diseño y colocación de carteles con mensajes amigables con el medio ambiente, clases en las escuelas y, reuniones en diferentes comunidades para debatir temas ambientalmente relevantes en



la zona.

- Lanzamiento de dos programas de ecoturismo en dos comunidades, las cuales incluyen la construcción de senderos y el diseño y colocación de carteles con mensajes sobre acciones amigables con el medio ambiente.
- Fundación de un Club Ambiental liderados por madres de la comunidad Jacintoville.
- Eliminación de los botaderos ilegales de basura y la construcción de nuevos y organizados rellenos sanitarios que cumplen los requisitos ambientales en Jacintoville y Bella Vista..
- Disposición de canecas de basura en diez poblaciones, las cuales fueron pintadas y decoradas por miembros de la comunidad, en especial por estudiantes.
- El equipo de fútbol de la armada de Belice, acompañan a los guardabosques de TIDE en los patrullajes que llevan a cabo.
- Más de diez mil personas de estas comunidades, que generan sus ingresos a partir de la explotación de los recursos naturales del Corredor, han logrado conciliar un modelo productivo que protege el medio ambiente y a la vez asegura los ingresos necesarios para tener una vida digna.

Uno de los resultados más significativos que los miembros de estas comunidades más resaltan, es que hace solo cuatro años a nadie le preocupaba o molestaba que hubiese basura por todos lados, pero gracias al campeonato esto ha cambiado drásticamente y hoy todos y cada uno de los miembros de estas comunidades están comprometidos con la limpieza y el embellecimiento de su lugar, del cual además se sienten muy orgullosos. De acuerdo con testimonios de los habitantes de estas localidades, todo esto ha sido posible gracias a los programas de concientización y capacitación sobre temas ambientales gracias a los cuales han entendido que la conservación en una vía más estable y segura para la generación de ingresos que la devastación y la contaminación.

La calidad, sencillez e impacto le hicieron merecedor del primer lugar en el cuarto ciclo del concurso "Experiencias en innovación social", iniciativa de la CEPAL con el apoyo de la Fundación W.K. Kellogg.

## DOCUMENTACIÓN DE CONSULTA Y APOYO:

Web:

http://www.tidebelize.org/



Sistematización de la experiencia por parte de la CEPAL:

 $\underline{http://www.eclac.cl/dds/InnovacionSocial/e/proyectos/doc/Proyecto.FreshWaterCup.Belice.esp.pdf}$