

BANCO DE INNOVACIÓN EN LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

TÍTULO

PROYECTO EU-FORMA

INFORMACIÓN INICIAL:

PROBLEMA:

Hacer frente a las dificultades a la hora de definir los itinerarios o procesos formativos y de desarrollo profesional dedicados de forma específica al “responsable de la formación público” en sus diferentes facetas.

SOLUCIÓN GLOBAL:

Se ha realizado una investigación sobre la figura del responsable de formación en las administraciones públicas regionales y locales europeas y de su formación. Como resultado se ha elaborado un documento con directrices para formar a dichos responsables de la formación.

TERRITORIO:

Unión Europea

PÚBLICO DESTINATARIO:

Administraciones públicas responsables de la formación de los trabajadores públicos.

ENTIDAD QUE LA HA LLEVADO A CABO:

Participaron cinco socios principales en el Proyecto: **FORMEZ** (líder del proyecto) e **ISMO** - Intervenciones y Estudios Multidisciplinares en las Organizaciones (con sede en Milán – Italia), **IAAP** - Instituto Andaluz de Administración Pública (con sede en Sevilla – España), **EIPA** - Instituto Europeo de Administración Pública (con sede en Maastricht – Países Bajos) y **FORDOC** - Formación y Documentación (con sede en Calarasi – Rumania). Todas estas entidades se dedican a la formación, y operan al más alto nivel, cada una dentro de su contexto, para la promoción de una cultura de la formación y la optimización de habilidades entre los funcionarios. También otros once países se han involucrado en las actividades principales, incluyendo investigación, talleres, y conferencias internacionales.

DESCRIPCIÓN DE LA POLÍTICA O PROGRAMA:

EU-FORMA es un proyecto financiado por el programa de la Comunidad Europea Leonardo da Vinci (2000-2006), cuyo objetivo es la “construcción” de un nuevo perfil de gestor de la formación para la administración

pública a nivel europeo.

A través del proyecto EU-FORMA se intenta reflexionar, desde una óptica europea, sobre la formación de los gestores de la formación para la administración pública regional y local, captando las mejores tendencias vigentes en los sistemas de formación pública presentes en 10 países europeos a través de actividades de investigación, talleres y una conferencia internacional.

EU-FORMA se dirige en particular a los responsables de la formación (es la traducción elegida del inglés *training manager* que es concepto que se ha utilizado por el grupo durante los trabajos) que operen en las administraciones regionales y locales, a los cuales quiere dar unas directrices para una formación que tenga en cuenta la evolución de la administración pública en los países miembros: escenarios, misiones, tareas, organizaciones o redes. La atención a las administraciones locales se debe al hecho de que éstas constituyen el conjunto numéricamente más relevante en todos los países europeos, que son las que tienen un mayor contacto con el territorio y los ciudadanos, y que son a su vez las que más a menudo tienen menores recursos disponibles y por lo tanto son las que menos pueden sostener gastos para la investigación y la experimentación.

Lo esencial de EU-FORMA es una reflexión, compartida y consultada con agencias formativas y administraciones públicas europeas (en particular regiones, entidades intermediarias y municipios o ayuntamientos de tamaño medio-grande), sobre cómo definir el perfil del responsable de formación y sobre cuáles deben ser los enfoques formativos dirigidos a él.

Los países incluidos en el proyecto son Bélgica, Francia, Alemania, Irlanda, Italia, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, Rumania y España. Para más detalle, se han implicado 23 Administraciones públicas y 21 Institutos de formación para la Administración pública.

IMPACTO:

Como resultado del proyecto se elaboró el documento Directrices para formar a los responsables de la formación en las administraciones públicas regionales y locales europeas, que es el fruto de la reflexión, desde una óptica europea, sobre la formación de los gestores de la formación para la administración pública regional y local, captando las mejores tendencias vigentes en los sistemas de formación pública participantes

en el proyecto.

El impacto del Proyecto EU-FORMA, al menos en la institución española participante, el Instituto Andaluz de Administración Pública (IAAP), es positivo. Las antedichas Directrices han sido asumidas y se aplican a la formación de los responsables de la Junta de Andalucía de la formación de los empleados públicos de la Administración autonómica andaluza. Concretamente, en 2007 y 2008 se llevaron a cabo dos experiencias de formación dirigidas a éstos responsables. Así mismo, desde el IAAP se ha encontrado una utilidad a las Directrices diferente al objetivo inicial, pero con cierta relación: orientar el diseño de la formación, no solamente de los responsables de la formación, sino también orientar el diseño de la formación dirigida a otro tipo de responsables dentro de la Administración pública. Al fin y al cabo, los responsables de la formación en las administraciones públicas orgánicamente suelen asumir funciones directivas o similares, es por ello que tiene sentido aplicar aquellos aspectos más generales y generalizables de las Directrices a la formación de cualquier trabajador que asuma responsabilidades de dirección o similares, independientemente de su ámbito de actuación.

CALENDARIO DE IMPLANTACIÓN Y REFERENCIA TEMPORAL:

El proyecto ha estado enmarcado dentro del programa de la Comunidad Europea Leonardo da Vinci (2000-2006).

DOCUMENTACIÓN DE CONSULTA Y APOYO:

Directrices para formar a los responsables de la formación en las administraciones públicas regionales y locales europeas

[http://www.juntadeandalucia.es/institutodeadministracionpublica/institutodeadministracionpublica/publico/anexos/investigacionyestudios/directricesEs.doc;jsessionid=40C5603DB5EE3CA5105FC62BF5CB288B](http://www.juntadeandalucia.es/institutodeadministracionpublica/institutodeadministracionpublica/publico/ anexos/investigacionyestudios/directricesEs.doc;jsessionid=40C5603DB5EE3CA5105FC62BF5CB288B)

Web del IAAP sobre el Proyecto EU-FORMA

<http://www.juntadeandalucia.es/institutodeadministracionpublica/institutodeadministracionpublica/publico/js p/estatico/investigacionyestudios/euforma.jsp?cu=45>