

BANCO DE INNOVACIÓN EN LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

TÍTULO

COOPERATIVA LA FAGEDA

INFORMACIÓN INICIAL:

PROBLEMA:

- Inserción laboral dificultosa para las personas que padecen discapacidad intelectual o trastornos mentales severos en la región.
- Deficiente atención asistencial a las personas que padecen discapacidad intelectual o trastornos mentales severos en la región.

SOLUCIÓN GLOBAL:

Creación de una cooperativa que emplee y provea de atención asistencial a estos colectivos

TERRITORIO:

Comarca de la Garrotxa, provincia de Girona

PÚBLICO DESTINATARIO:

Personas de la región con discapacidad intelectual o trastornos mentales severos.

ENTIDAD QUE LA HA LLEVADO A CABO:

Cooperativa La Fageda

DESCRIPCIÓN DE LA POLÍTICA O PROGRAMA:

La Fageda es una sociedad cooperativa catalana limitada, sin ánimo de lucro, que fue creada en 1982 y actúa principalmente como una empresa productora del sector agroalimentario, aunque sin limitarse estrictamente a este sector. La entidad tiene como finalidad la integración sociolaboral en el ámbito de la comarca de la Garrotxa, provincia de Girona, de las personas que padecen discapacidad intelectual o trastornos mentales severos. Su misión es proporcionar trabajo en condiciones de mercado a aquellas personas, dentro de estos colectivos, que están en condiciones de trabajar, así como proporcionarles servicios de terapia ocupacional, alojamiento y ocio.

La producción de la cooperativa tiene lugar casi íntegramente en la citada comarca, y sus actividades

principales cubren distintos sectores productivos, tales como una explotación ganadera con más de 500 cabezas de ganado vacuno y una producción de dos millones de litros anuales de leche; sus plantas de elaboración de productos lácteos y de helados; las actividades relacionadas con los viveros, la horticultura y la producción de conservas y mermeladas; las actividades de jardinería; y la atención a las personas que visitan sus instalaciones atraídas por el paisaje y la singularidad de la empresa.

Sus principales instalaciones están situadas en las proximidades de la fageda (en catalán, hayedo) d'en Jordà, en el centro del Parque Natural de la Zona Volcánica de la Garrotxa.

Bajo la marca La Fageda coinciden tres entidades jurídicamente distintas pero entrelazadas de tal modo que responden a un mismo objetivo global y tienen una misma cadena de mando. La cooperativa proporciona la base económica y laboral; la Fundación de Servicios Asistenciales de la Garrotxa se ocupa del alojamiento y de las actividades terapéuticas, de integración en la comunidad y de ocio; y la Fundación Sentit presta los servicios empresariales y administrativos necesarios para el conjunto, a la vez que tiene una función de custodia de su patrimonio.

La cooperativa no tiene ánimo de lucro, de manera que el excedente de sus actividades mercantiles revierte en la creación adicional de empleo en la empresa, y en mayores medios para la atención terapéutica y los servicios a sus trabajadores y al resto de personas atendidas por la entidad.

Importa destacar que La Fageda no utiliza comercialmente el argumento de ser una entidad social y tener trabajadores con discapacidad, sino que basa su política de comunicación en la calidad de sus productos, en su utilización de procesos de producción respetuosos con el medio ambiente y en el uso de materias primas autóctonas.

Entre las características del empleo en La Fageda, destaca que en 2011 existe prácticamente paridad laboral de género en la misma, pues las mujeres suponen un 46% de la plantilla. Un 67% de esta plantilla está formada por personas de más de 45 años de edad y un 89% de la misma tiene un contrato laboral indefinido. Un 47% de las contrataciones laborales de la cooperativa se llevan a cabo aplicando criterios de discriminación positiva a favor de personas con discapacidad.

Un componente destacado de la cultura de la organización es su elevada flexibilidad organizativa, de modo que todas las personas que trabajan en La Fageda pueden ir cambiando de tarea entre las actividades (jardinería, viveros, vaquería, planta industrial) a solicitud de los propios empleados o de sus terapeutas. La entidad informa, por otra parte, de que dispone de las distintas medidas de conciliación familiar y laboral, en particular en lo relativo a la flexibilidad del horario laboral de entrada y salida, la jornada reducida y la jornada intensiva.

La Fageda obtiene regularmente una cantidad significativa de ayudas y subvenciones públicas y privadas, entre las que cabe destacar las relativas al Instituto Catalán de Asistencia y Servicios sociales, la Seguridad Social, FEOGA, FORCE, la obra social o fundacional de varias cajas de Ahorros y de otras empresas y entidades de distinta naturaleza (por ejemplo: Fundosa Grupo, Fundación Accenture, Fundación Félix Llobet Nicolau, etc.)

IMPACTO:

En el año 2011, la cooperativa obtuvo una facturación de 11,5 millones de euros, con un empleo total de 289 (13 más que en 2010), de los cuales 221 son socios. Tanto la facturación como el empleo han crecido respecto al ejercicio precedente. De esta manera, se aprecia que La Fageda ha logrado consolidar un proyecto socialmente valioso y económicamente rentable, de gran prestigio social y que es una referencia para todo el sector de la inserción laboral de personas con discapacidad.

La sostenibilidad social, medioambiental y económica es la principal lección que cabe extraer de una experiencia tan original como la de La Fageda. Sostenibilidad social que se basa en la capacidad del proyecto de crear y mantener empleo para las personas con discapacidad intelectual y mental de su comarca. Sostenibilidad medioambiental, por cuanto el proyecto potencia los recursos naturales de la zona y contribuye a su desarrollo. Sostenibilidad económica, que se refleja en la evolución positiva de sus ingresos, de su balance y del excedente de la cooperativa (8 millones de euros de activos en 2011, frente a 7,8 en 2009; 4,1 millones de patrimonio neto en 2011 frente a 3,5 en 2009; 252000 euros como resultado empresarial después de impuestos en 2011, ligeramente inferior a los 307000 del ejercicio 2009).

En el apartado de méritos y reconocimientos, la calidad de su proyecto y su profundo sentido social han

reportado a los cooperativos distintos premios, como por ejemplo de la ONCE, de la Fundación Empresa y Sociedad o de la Schwab Foundation, etc. Entre los premios más recientes destaca el accésit en los premios Aster de las escuela de negocios ESIC, por su trayectoria empresarial; el de finalista de los premios Building Communities o el hecho de que el ranking “Merco Personas” (Monitor Empresarial de Reputación Corporativa sitúa a la cooperativa entre las 100 mejores empresas para trabajar en España.

CALENDARIO DE IMPLANTACIÓN Y REFERENCIA TEMPORAL:

No procede

DOCUMENTACIÓN DE CONSULTA Y APOYO:

Página web de la cooperativa:

<http://www.fageda.com>